

# Fondazione BAGUZZI DASSU' Onlus

Via Campagne, 2  
46010 S.Martino dall'Argine

## **Bozza di RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ENTE** (allegata al bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2019)

L'esercizio finanziario 2019 è stato caratterizzato da un andamento ordinario.

Nei primi mesi dell'anno erano ancora evidenti gli attriti tra le diverse figure professionali che operavano all'interno dell'ente. Il clima permaneva teso e persistevano le difficoltà di gestione della struttura per le continue ingerenze di alcune operatrici nella stesura dei turni di lavoro. Dopo numerose trattative con le OO.SS. e le RSU, il CdA ha attivato nel mese di aprile un corso di formazione per la gestione dei conflitti tra il personale dipendente avvalendosi della collaborazione di uno psicologo. Le 2 lezioni che hanno coinvolto la totalità dei dipendenti ha dato buoni risultati nei mesi successivi ed è servito per allentare le tensioni e riallacciare i rapporti tra le diverse figure professionali. Sono stati soddisfacenti anche i risultati ottenuti con il 2° corso di formazione inerente la movimentazione manuale dei carichi tenuto da una professionista esperta nel settore e rivolto alle figure di OSS e I.P., con la finalità di correggere e migliorare il metodo di movimentazione manuale dei pazienti da parte delle operatrici di reparto.

Particolarmente difficoltosa è stata anche quest'anno la ricerca e la selezione di operatrici ASA – OSS e IP sul mercato del lavoro, in particolare per la sostituzione delle dipendenti durante le ferie estive, nonostante la collaborazione delle agenzie interinali della zona.

Durante l'estate l'ente ha attivato il proprio sito web per permettere di far conoscere la fondazione al pubblico e pubblicizzare i propri servizi attraverso il mondo digitale. L'iniziativa è stata molto apprezzata dai parenti, dal personale e dai nuovi utenti che possono così accedere ad un numero maggiore di informazioni sulla RSA prima di inoltrare la domanda di ingresso in struttura. I documenti pubblicati sul sito rispettano la normativa in materia.

Tra gli acquisti ordinari si segnala la fornitura di alcuni armadietti per l'integrazione degli arredi degli spogliatoi, visto l'aumento delle operatrici assunte per la copertura delle supplenze e/o malattie, oltre a n° 2 carrozzine per disabili e una lavatrice di tipo domestico per integrazione delle dotazioni ordinarie. E' stato implementato il software gestionale con l'acquisto del programma SOSIA tramite ditta CBA che ha snellito le procedure amministrative inerenti la rendicontazione dei ricoveri dei degenti da inviare periodicamente alla Regione.

Per quanto riguarda la normale gestione dell'esercizio, anche nel 2019 è stato percepito il compenso di €. 3.054,70= relativo alle donazioni del 5 per mille versato dai contribuenti nella dichiarazione dei redditi per l'anno 2016. L'importo è stato utilizzato per l'acquisto delle carrozzine per disabili e degli armadietti.

Permangono positivi i rapporti con gli utenti e i loro familiari anche se aumentano le difficoltà di comunicazione tra il personale socioassistenziale e sanitario, in particolare con quei parenti che vorrebbero interferire sulle modalità di somministrazione delle terapie al ricoverato.

Per la copertura dei periodi di malattia e/o ferie del personale dipendente l'ente mantiene in vigore il regolamento interno per cui si procede alle assunzioni a tempo determinato per i periodi di assenza medio/lunghi, in modo da garantire inalterato il mantenimento dei parametri socio/assistenziali e la qualità del servizio erogato.

Per quanto riguarda invece la gestione ordinaria dell'istituto si rileva che il conto economico ha avuto un andamento costante visto che, nonostante l'aumento dei costi in generale, si sono registrate buone economie in alcune voci di spesa. In particolare è stata contenuta la spesa per l'assunzione del personale dovuta all'applicazione del contratto Uneba, che è molto meno oneroso rispetto a quello delle autonomie locali. Si mantiene costante la spesa per l'acquisto dei presidi sanitari grazie alla convenzione con una nuova ditta del settore, che mantiene monitorato l'andamento dei consumi.

I rapporti con le comunità locali si mantengono positivi e di fattiva collaborazione.

Il Comune di S.Martino dall'Argine, proseguendo nella logica della cooperazione fra Istituzioni, è molto disponibile nei confronti dell'Ente e collabora nella gestione delle situazioni che coinvolgono anziani privi di assistenza familiare.

Il bilancio d'esercizio della Fondazione, chiude con un utile pari ad €. 38.100,03= che verrà portato in aumento del Patrimonio Netto.

La revisione del bilancio è stata effettuata dallo Studio del Dr. Garzon Alessandro con sede in Porto Mantovano.

S.Martino dall'Argine 30/12/2019

Il Presidente  
( Pasin dr. Girolamo)